



Jaarverslag 2025



Universitair
Ziekenhuis
Brussel

het UZ Brussel

Het UZ Brussel is het ziekenhuis van de Vrije Universiteit Brussel. Het ziekenhuis biedt brede en gespecialiseerde zorg aan, in nauwe samenhang met opleiding en wetenschappelijk onderzoek. Drie pijlers die elkaar versterken binnen een universitair ziekenhuis.

Onze waarden

- 1 **Toegankelijke basisgeneeskunde en innovatieve spits technologie** van de hoogste kwaliteit
- 2 **Vrij onderzoek en onderwijs in samenwerking** met de VUB
- 3 **Nederlandstalig = meertalig**
- 4 **Sociaal: betaalbare zorg**
- 5 **Open en gedreven**



“Als mensen samenwerken
aan één doel,
is er veel mogelijk.”



Samen bouwen aan zorg van morgen

Als mensen samenwerken aan één doel, is er veel mogelijk. Dat is in 2025 opnieuw gebleken. In de zorg, in onderzoek, in ondersteunende diensten en in leidinggevende functies: alle medewerkers van het UZ Brussel droegen elk op hun manier bij aan wat ons verbindt. Klinisch sterk en menselijk nabij.

De zorg en ondersteuning die patiënten en hun naasten bij ons krijgen, zijn van hoog niveau. Daar mogen we trots op zijn.

Om die kwaliteit ook in de toekomst te kunnen bieden, blijven we investeren in de gezondheid van het UZ Brussel zelf: in onze mensen, onze werking, onze infrastructuur en onze financiën.

De recente erkenning als HR Ambassadeur 2026 bevestigt dat onze inzet voor medewerkers, leiderschap en organisatiecultuur vruchten afwerpt. Het nieuwe Medisch-Technisch Blok toont tegelijk hoe we investeren in infrastructuur en technologie: niet als doel op zich, maar als hefboom voor nog betere en veiligere zorg voor patiënten.

Financieel was 2025 een beter jaar dan 2024.

Ons eindresultaat verbeterde, mede dankzij uitzonderlijke inkomsten. Dat is bemoedigend, maar het onderliggende structurele tekort is daarmee nog niet weggewerkt. Die realiteit nemen we ernstig. Gezonde financiële fundamenten zijn nodig om patiënten ook in de toekomst zorg van hoge kwaliteit te bieden en te kunnen investeren in onderzoek, innovatie en onze medewerkers.

Daarom blijven we samen werken aan een duurzaam structureel evenwicht. Dat doen we met alle medewerkers van ons ziekenhuis, met de steun van het vernieuwde directiecomité en met de patiënt voor ogen.

Aan alle UZ Brusselaars: bedankt voor jullie engagement, professionaliteit en menselijkheid.

Mark De Ridder

CEO UZ Brussel

Een blik op de feiten

2025 in cijfers

In 2025 registreerde het UZ Brussel 32.045 meerdaagse opnames en 55.503 dagopnames.

Daarnaast vonden er 482.645 raadplegingen en 15.952 interventies plaats.

De dienst Spoedgevallen ving 77.789 patiënten op.



+7,7
%

Daghospitalisaties



+6,0
%

Zware ingrepen



+5,9
%

Dagen in
eenpersoonskamer



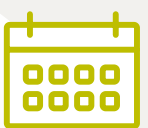
+5,0
%

Ingrepen



+2,8
%

Raadplegingen



+2,7
%

Afspraken



+2,1
%

Opnames



+0,7
%

Technische
verstrekkingen



-0,1
%

Spoedcontacten

Een nieuwe directie



Prof. dr. Steven
Droogmans
ICT & Data



Prof. dr. Steven
Raeymaeckers
Ambulante Zorg



Prof. dr.
Ives Hubloue
Intramurale Zorg

Prof. dr. Mark De Ridder, diensthoofd Radiotherapie aan het UZ Brussel en gewoon hoogleraar aan de VUB, werd op 17 februari 2025 officieel aangeduid als nieuwe CEO.

In de loop van 2025 kwamen ook drie nieuwe medisch directeurs aan boord: prof. dr. Steven Raeymaeckers (Ambulante Zorg), prof. dr. Steven Droogmans (ICT & Data) en prof. dr. Ives Hubloue (Intramurale Zorg). Nog in 2025 werd de zoektocht gestart naar een nieuwe Financieel Directeur, die in het voorjaar van 2026 werd aangesteld: Wim Verplancke.

Directeur Algemeen Beheer Olivier Naeyaert verliet ons ziekenhuis. We bedanken hem voor wat hij voor het UZ Brussel heeft betekend.



Onze medewerkers in cijfers (op 31/12/2025)

2023

3467,90

2024

3444,07

2025

3493,28



927,57

-5,3%

Ondersteunend



678,57

+3,6%

Medisch



553,57

+3,9%

Paramedisch



1.333,39

+4,5%

Verpleging

Profiel (op 31/12/2025)



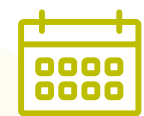
3.040

Vrouwen



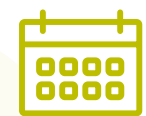
1.134

Mannen



2.453

Voltijds
tewerkgesteld



1.721

Deeltijds
tewerkgesteld



260

Arts-specialisten
in opleiding



191

Vrijwilligers

fUZeFest 18/09/2025

Waardering



voor onze medewerkers

Erkenningen en prijzen



Geri-oncocoach 1

100.000 euro van Stichting tegen Kanker voor betere kankerzorg voor ouderen

Dr. Gil Awada

514.600 euro van Kom op tegen Kanker voor onderzoek naar chemotherapie bij triple negatief borstcarcinoom

Eetkliniek van het UZ Brussel 2

Nationaal referentiecentrum voor eetstoornissen bij kinderen en jongeren

Dr. Sylvia Faict en prof. dr. Willem Staels

Fundamenteel Klinisch Mandaat (FKM) van het FWO voor onderzoek naar respectievelijk microbiom bij myeloompatiënten en bètacelbiologie bij diabetes

Baanbrekende Werkgever

met focus op talentontwikkeling

Erkenning zorgcentrum na seksueel geweld (ZSG)

Opening voorzien begin 2027

Dr. Vincent De Smet 3

Horlait-Dapsens-beurs voor internationaal leveronderzoek

Prof. dr. Amy de Haar-Holleman

14.000 euro van Kom op tegen Kanker om haalbaarheid preventieve screening pancreaskanker te onderzoeken

Dr. Robbe Heestermans

onderscheiding Koning Boudewijnstichting voor z'n onderzoek rond multipel myeloom

Prof. dr. Miche De Meyer 4

Honorary SEMDeS Award en Meier-Ewert Award voor haar inzet voor de slaapgeneeskunde en haar bijdragen aan behandelingen voor slaapstoornissen

Prof. dr. Katrien Beeckman Born in Belgium Professionals

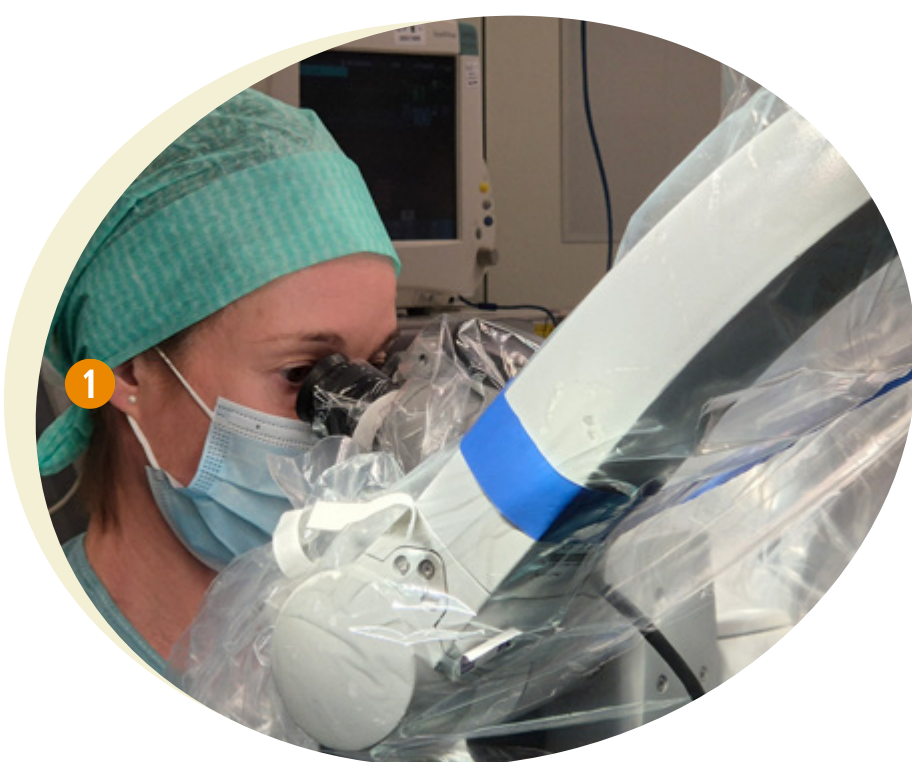
De federale en Vlaamse overheid investeren in een 1.000 dagen-zorgprogramma om alle zwangere vrouwen te screenen op psychosociale kwetsbaarheid en opvolging op maat te bieden. Samen met haar team is prof. dr. Katrien Beeckman de stuwende kracht achter het project.



Het UZ Brussel in actie

Medische innovaties en technologie

Een wereldprimeur: **1** voor het eerst is ingevroren immatuur teelbalweefsel na 16 jaar teruggeplaatst bij een onvruchtbare man die als kind een chemotherapiebehandeling kreeg. Met deze transplantatie wil het team de zaadcelproductie bij de man op gang brengen en zo zijn vruchtbaarheid herstellen. De transplantatie kwam er na onderzoek van de VUB en Brussels IVF.

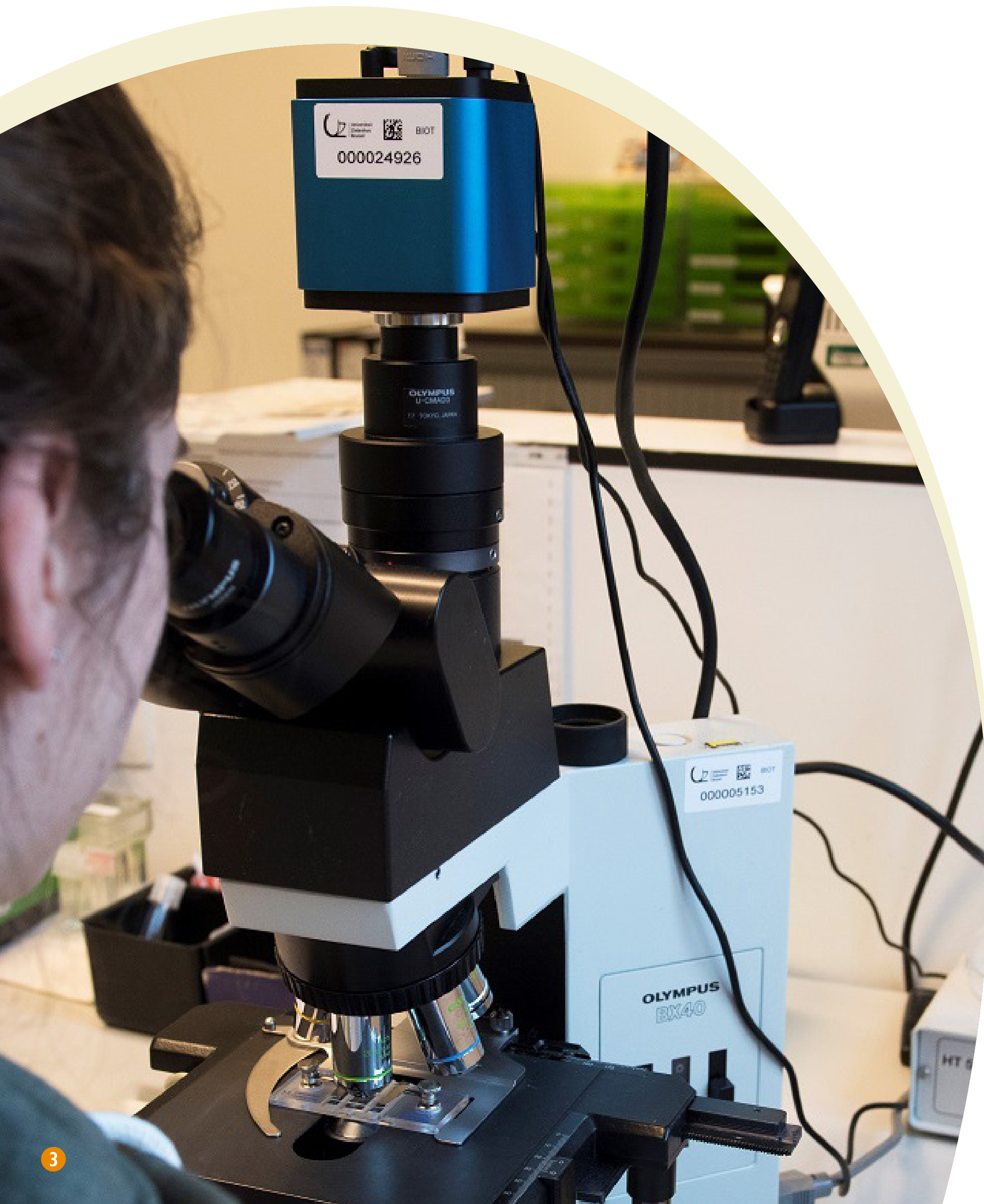


Artsen van het UZ Brussel die een levensreddende hersendrain plaatsen met behulp van Augmented Reality (AR) **2** doen dat nauwkeuriger en met meer succes dan hun collega's die zonder dit hulpmiddel werken. Dat blijkt uit een pilootstudie. Bovendien zorgt deze aanpak voor minder complicaties en is de kans kleiner dat de ingreep moet worden herhaald.

Als een cardioloog de diagnose van hartfalen stelt, krijgt die patiënt in het UZ Brussel een HeartFailure-tag. Dat is een soort vlaggetje in z'n dossier en voor de hartfalenverpleegkundigen het signaal om een zorgprogramma te activeren. Zo checken ze de medicatie, geven voedingstips of richtlijnen bij een infuus. Onze hartfalenverpleegkundigen kunnen veel zelf uitvoeren en bij complexere problemen is er overleg met een cardioloog. Het resultaat? Nog beter opgevolgde én nog tevredener patiënten.



Het UZ Brussel in actie



Onderzoekers van Brussels IVF ontwikkelden samen met Robovision Healthcare een AI-systeem dat zaadcellen veel sneller en nauwkeuriger kan opsporen na een testiculaire sperma-extractie. ³ Deze techniek gebruiken artsen bij mannen bij wie geen zaadcellen in het ejaculaat zitten. De nieuwe technologie, T'easy genoemd, kan een belangrijke stap vooruit betekenen in vruchtbaarheidsbehandelingen.

Het UZ Brussel heeft als een van de eerste ziekenhuizen in Europa de grens van 500 uitgevoerde behandelingen bereikt met het Affera™ Mapping and Ablation System. ⁴ Deze technologie combineert mapping, ablatie en validatie in één katheter en maakt het mogelijk om hartritmestoornissen sneller, veiliger en minder belastend te behandelen.

Patiënten met prostaatkanker kunnen hun bestraling voortaan in één week afronden in plaats van vier à acht weken. ⁵ Dat blijkt uit de PROSEVEN-studie van het UZ Brussel. Ons ziekenhuis was in 2021 het eerste in België dat de MRI-Linac in gebruik nam, een toestel dat een MRI-scanner combineert met een bestralingsmachine. Met de PROSEVEN-studie bevestigt het centrum zijn pioniersrol in Europa op het vlak van MRI-geleide radiotherapie.

Het UZ Brussel heeft voor het eerst een patiënt met een hardnekkige en gevaarlijke hartritmestoornis, ventriculaire tachycardie (VT), succesvol behandeld met stereotactische radiotherapie-ablatie. Hierbij wordt het probleemgebied in het hart heel precies bestraald op basis van realtime beeldvorming om zo het foutieve ritme te onderbreken. De techniek biedt een niet-invasief alternatief voor patiënten bij wie zelfs de meer geavanceerde behandelingen tekortschieten.



Het UZ Brussel in actie

Zorg en maatschappij



PCOS of polycysteus-ovariumsyndroom is een van de meest voorkomende hormonale aandoeningen bij vrouwen, maar tegelijk ook een van de meest miskende. **Met de nieuwe podcast 'Laat je niet cysten' 1 wil het UZ Brussel betrouwbare informatie en herkenbare verhalen brengen over PCOS.** In de podcast delen artsen en onderzoekers hun wetenschappelijke kennis en praktische inzichten, en komen ook vrouwen met PCOS aan het woord.

Lupus, systemische sclerose, het syndroom van Sjögren, mixed connective tissue disease (MCTD) en idiopathische inflammatoire myopathieën (IIMs). Het zijn allemaal systeemziekten en in het UZ Brussel worden ze ook allemaal behandeld binnen één multidisciplinair team. **Ons ziekenhuis is het enige in ons land dat voor deze vijf aandoeningen eenzelfde zorgpad aanbiedt in een dienstoverkoepelend Centrum voor Systeemziekten.**

MyUZBrussel 2 is het nieuwe patiëntenportaal van het UZ Brussel. Het is een digitaal platform waarmee je zelf je medische gegevens en afspraken beheert. Via je computer of de mobiele app krijg je op elk moment toegang tot je persoonlijke zorggegevens.

Sinds februari 2025 bundelen het Imeldaziekenhuis in Bonheiden en Brussels IVF de krachten om de zorg bij verminderde vruchtbaarheid uit te breiden. Eicellen en zaadcellen van wensouders die worden opgevolgd in het Imeldaziekenhuis, worden getransporteerd naar het UZ Brussel. Daar gebeurt bevruchting in het labo en de terugplaatsing bij de wensmoeder. Het doel? Optimale opvolging dicht bij huis én het maximaliseren van de slaagkansen in een hoogkwalitatief labo waar wensouders 24/24, 7/7 terecht kunnen.

Het UZ Brussel in actie



Van 28 tot 30 april organiseerde het UZ Brussel een driedaagse opleiding rond CBRNe-incidenten ³ op de Spoedgevallendienst. CBRNe staat voor chemische, biologische, radiologische, nucleaire en explosieve incidenten. Artsen en verpleegkundigen trainden in realistische scenario's samen met andere experts en veiligheidsdiensten om paraat te staan bij noodsituaties. Zo werd het vermoeden van een ebolabesmetting bij een gezondheidswerker gesimuleerd. Er werden niet alleen procedures, maar ook innovatieve technologieën getest, zoals een augmented reality-bril en een oortje voor het meten van lichaamstemperatuur en bloeddruk.

Het UZ Brussel testte in mei een sociale robot op de Spoedgevallendienst. De robot ondersteunt zorgverleners door kinderen gerust te stellen en ouders te informeren tijdens stressvolle momenten. Met dit pilootproject wilde het ziekenhuis nagaan hoe technologie kan bijdragen aan een warmere, kindvriendelijke zorgomgeving.

Het UZ Brussel startte in oktober een onderzoek naar de vroegtijdige opsporing van hart- en vaatandoeningen ⁴ bij inwoners ouder dan 60 van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Via een mobiele screeningsunit brengt het ziekenhuis preventieve hartscreening tot bij de bevolking. De unit zal alle 19 Brusselse gemeenten aandoen en de gratis screening vindt plaats op drukbezochte locaties zoals markten, pleinen en stations. Het project combineert klinisch onderzoek met een maatschappelijke doelstelling: inzicht krijgen in hoe socio-economische omstandigheden de hartgezondheid beïnvloeden en hoe preventieve campagnes zo doeltreffend mogelijk kunnen worden ingezet.

In september 2025 breidde het UZ Brussel zijn zorgaanbod uit voor patiënten met cognitieve problemen na hersenletsel. Dit gebeurt in samenwerking met het Centrum voor Neuropsychologie (CVNP). Mensen met hersenziekten die tot dementie leiden konden al terecht in de geheugenkliniek Bru-BRAIN. Voor personen met cognitieve stoornissen na een niet-aangeboren hersenaandoening (NAH) was er in de regio Brussel echter weinig gespecialiseerd aanbod. Met de komst van het CVNP in het UZ Brussel kunnen ook zij rekenen op een volwaardige zorgcontinuïteit.





Bouwen en duurzaamheid



Het UZ Brussel werkt al enkele jaren aan **het Ruimteplan**: tegen **2029** creëren we maar liefst **67.000 m² extra zorgoppervlakte**.

In februari 2025 ontvingen we de eerste volwassen patiënten voor consultaties in onze nieuwe inkomhal in het Landmarkgebouw. In die inkomhal zijn ook het Infopunt, Bewaking en de klantendienst van Facturatie/Boekhouding gevestigd. De ruimte onder de (rol)trappen werd in het voorjaar omgebouwd tot koffiebar. En in maart opende het vergader- en congrescentrum op het Landmark Plateau.

Na de ingebruikname van het Landmarkgebouw richten we ons nu volop op de verdere afwerking en inhuizing van het nieuwe grote gebouw achteraan ons ziekenhuis, het Medisch Technisch Blok (MTB) ❶.

In oktober 2025 verhuisde Anatomo-pathologie ❷ als eerste dienst naar dat nieuwe MTB. Een labo verhuizen dat ondertussen nog in werking moet blijven: een serieuze onderneming. Enkele weken later nam ook de Centrale Sterilisatie Afdeling (CSA) ❸ er zijn intrek.

2025 was ook het jaar van...

Januari

Ons PatiëntenAdviesComité of PACO gaat van start. Het PACO komt verschillende keren per jaar samen om onderzoeksvoorstellen te beoordelen en advies te geven. Zo kunnen patiënten niet alleen hun stem laten horen, maar ook actief deelnemen aan de ontwikkeling van behandelingen die hun leven direct beïnvloeden.



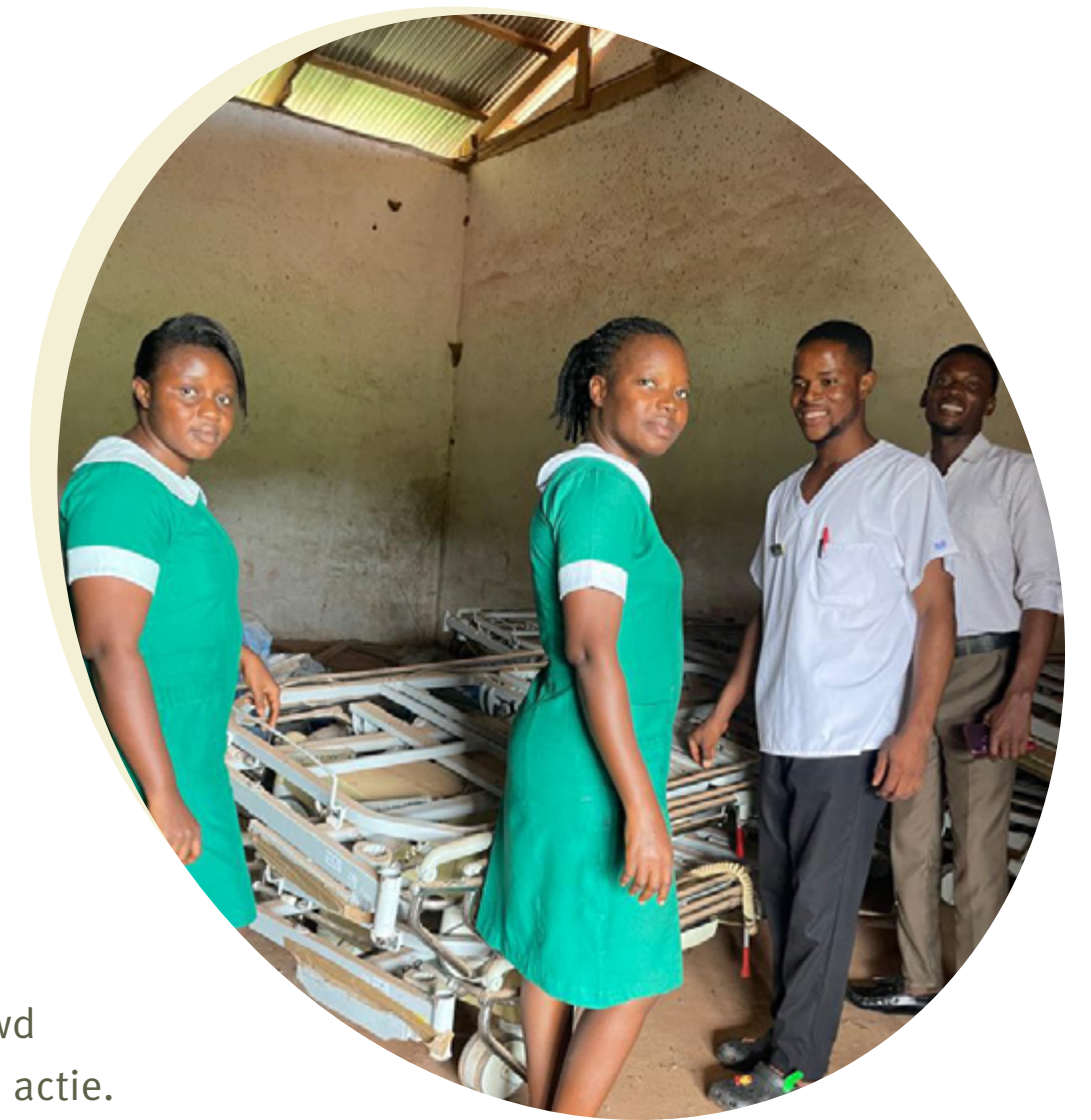
Maart

Kinderen tussen 7 en 9, die met hulp van Brussels IVF op de wereld kwamen, komen langs op het fertiliteitscentrum. Op de 'terugkomdag' krijgen ze op een speelse manier uitleg over ICSI en IVF en mogen ze ook een kijkje nemen in ons labo.



Mei

Wanneer onze bedden vernieuwd worden, schiet Esther Asiedu in actie. De verpleegkundige op onze afdeling Gastro-enterologie weet dat er in Ghanese ziekenhuizen mensen op de grond moeten liggen. Met de hulp van anderen verzamelt Esther genoeg materiaal om vijf containers te vullen en naar Afrika te verscheppen.



Februari

Het Departement Verpleeg- en Vroedkunde breidt uit met een aantal paramedische disciplines en heet vanaf nu het Departement Patiëntenzorg, met zo'n 1800 medewerkers.



April

Een nieuwe outfit voor al onze zorgkundigen, verpleegkundigen, laboranten, patiëntenvervoerders, logistiekers, artsen en schoonmaakmedewerkers. En zie ze eens stralen!



Juni

In de inkomhal Consultaties van het Landmarkgebouw opent onze nieuwe koffiebar, toepasselijk UZpresso genaamd. Zowel patiënten, bezoekers als medewerkers zijn er van harte welkom. Ideaal om even te pauzeren, bij te praten of gewoon te genieten.



2025 was ook het jaar van...

Juli

Onze Spoedgevallendienst neemt samen met de 112-centrales, ambulanciers, PIT-teams en MUG-diensten deel aan het burgerdéfilé tijdens de nationale feestdag. De hightech ziekenwagen rijdt vooraan in de colonne van de hulpdiensten, vlak na de militaire parade.



September

37 kinderen met type 1 diabetes ervaren een onvergetelijk weekend in het domein Hanenbos in Dworp. Samen met 5 collega's van het UZ Brussel kinderdiabetesteam voor de medische begeleiding en 5 monitoren van Joetz genieten ze van sport, spel en plezier.



Augustus

Met het basketbalseizoen voor de deur komen de spelers van Brussels Basketball langs in het UZ Brussel voor hun jaarlijkse sportmedische keuring. Op het programma staan isokinetische krachttesten en screening van spieren, gewrichten en hart.



Oktober

Onze gasten en vrijwilligers van Topaz, ons palliatief dagcentrum, genieten van een uitstap naar Planckendael. Voor sommigen een blij weerzien, voor anderen is het hun allereerste bezoek aan het dierenpark.



November

Het IC Café brengt oud-patiënten en hun naasten samen voor een warme en open avond over hun ervaringen op Intensieve Zorg. Dr. Nathalie Van Aerde gaf dit keer uitleg over het Post Intensive Care Syndroom (PICS) en tijdens het groepsgesprek deelden (oud-)patiënten en hun familie hun ervaringen met onze zorgverleners. Het IC Café is een initiatief van P.I.O.E.N., het communicatiekanaal voor de naasten van patiënten op IZ. We zijn het enige ziekenhuis in België dat psychologische nazorg na intensieve zorg op zo'n gestructureerde manier aanbiedt.



December

Net voor Kerstmis brengen Jan Vertonghen en een aantal spelers van RSC Anderlecht (Colin Coosemans, Yari Verschaeren en Marco Kana) een bezoek aan ons kinderziekenhuis. Ze brengen 80 cadeautjes mee als verrassing voor onze jonge patiënten.





Universitair
Ziekenhuis
Brussel

Colofon

Dit jaarverslag is geschreven en ontworpen door
Cantilis (www.cantilis.be) in samenwerking met
de dienst Marketing & Communicatie van het UZ Brussel.

2025