

het UZ Brussel

Het UZ Brussel is het universitair ziekenhuis van de VUB. Het ziekenhuis biedt brede en gespecialiseerde zorg aan, in nauwe samenhang met opleiding en wetenschappelijk onderzoek – drie pijlers die elkaar versterken binnen een universitair ziekenhuis.

1

Toegankelijke basis-geneeskunde en innovatieve spitstechnologie van de hoogste kwaliteit

2

Vrij onderzoek en onderwijs in samenwerking met de Faculteit Geneeskunde en Farmacie van de VUB

Onze waarden

3

Nederlandstalig = meertalig

4

Sociaal: betaalbare zorg

5

Open en gedreven

"2024 was een jaar van zowel uitdagingen als hoopvolle signalen. Hoewel we opnieuw een verlies moesten optekenen, zien we de eerste tekenen van een financieel herstel. Ondanks een stijgende activiteitsgraad, volstaat deze groei voorlopig nog niet om de aanhoudende kostenstijgingen volledig op te vangen.

Toch zijn we vastberaden om deze positieve tendens verder te zetten. Met het financiële actieplan dat we de voorbije maanden uitgerold hebben, werken we samen met alle diensten aan structurele verbeteringen.

PROF. DR. MARK DE RIDDER

- CEO UZ BRUSSEL

Ondanks de financiële cijfers, mogen we trots zijn op wat we in 2024 samen hebben gerealiseerd. Van innovaties in de zorg tot initiatieven rond personeel, infrastructuur en patiëntbeleving - het UZ Brussel blijft een voortrekker in kwalitatieve, mensgerichte zorg. Mijn dank gaat dan ook uit naar al onze collega's die elke dag het verschil maken voor onze patiënten en voor de toekomst van ons ziekenhuis."

het UZ Brussel in 2024

"Het UZ Brussel blijft
een voortrekker
in kwalitatieve,
mensgerichte zorg."

2024 in cijfers

EEN BLIK OP DE FEITEN

In 2024 registreerde het UZ Brussel **31.361 meerdaagse opnames** en **43.886 dagopnames**.

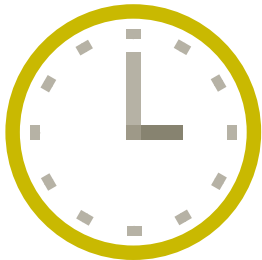
Daarnaast vonden er **463.607 raadplegingen** en **15.151 ingrepen** plaats.

De dienst **Speedgevallen** ving **77.836 patiënten** op.

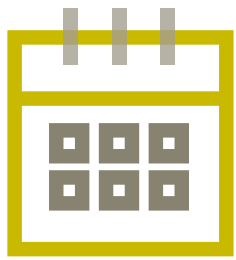


De meeste kernactiviteiten van het UZ Brussel kenden in 2024 **een positieve evolutie** →

Tegelijk **daalden** →



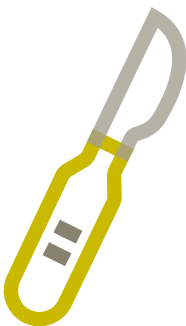
+1,3%
OPNAMES



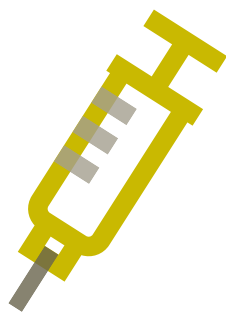
+7,9%
DAGHOSPITALISATIES



+3,8%
RAADPLEGINGEN



+2,3%
INGREPEN



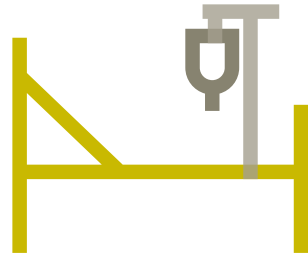
+6,6%
TECHNISCHE
VERSTREKKINGEN



+3,4%
SPOEDCONTACTEN



-5,8%
ZWARE
INGREPEN



-7,4%
DAGEN IN
EENPERSOONS-
KAMER

2024 in cijfers

EEN BLIK OP
DE FEITEN

BEDRIJFSRESULTAAT



-17,5
MILJOEN EURO

-2,5% 2023
-4,0% 2024



€ -300.000
FINANCIEEL
RESULTAAT



€ -400.000
UITZONDERLIJK
RESULTAAT



TOTAALRESULTAAT
BOEKJAAR

OPBRENGSTEN VS. KOSTEN



+7,4%
BEDRIJFS-
OPBRENGSTEN



+5,9%
BEDRIJFS-
KOSTEN

Belangrijke **factoren** voor
deze verbetering zijn o.m.



ACTIVITEITSGROEI



HOGERE INDEXERING
VAN HONORARIA
T.O.V. LOONKOSTEN



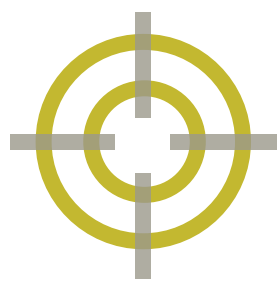
DALING ENERGIEKOSTEN

INVESTERINGEN

2023
€ 45,7 miljoen



2024
€ 62,6 miljoen



FOCUSTHEMA'S

Ingebruikname Landmarkgebouw

Verdere afwerking Medisch Technisch Blok (MTB)

Medische en strategische investeringen binnen
het Masterplan

De mensen

Het UZ Brussel telt in 2024 gemiddeld **3.625,40 voltijdsequivalenten** (VTE).

Na 18 jaar als CEO van het UZ Brussel kondigde Prof. dr. Marc Noppen in november 2024 aan dat hij een stap opzij zet.

Prof. dr. Mark De Ridder, voormalig diensthoofd Radiotherapie aan het UZ Brussel en gewoon hoogleraar aan de VUB, werd op 17 februari 2025 officieel aangeduid als nieuwe CEO.

VERDELING AANTAL MEDEWERKERS



gemiddeld aantal medewerkers in 2024 (in VTE)
3.625,40



mannen **1.014,40**
vrouwen **2.611,00**



voltijds tewerkgesteld **2.483,80**
halftijds tewerkgesteld **1.675,20**

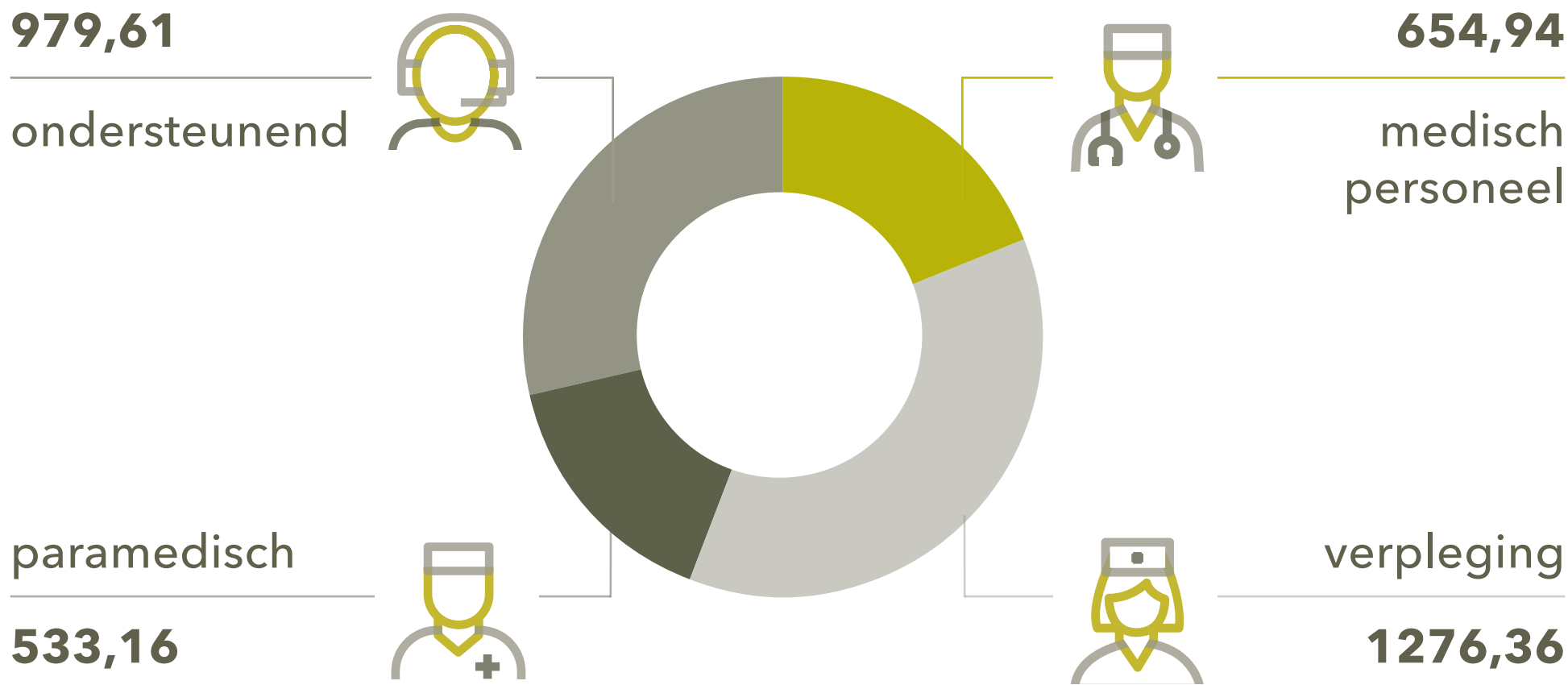
EVOLUTIE AANTAL MEDEWERKERS

2023 2024



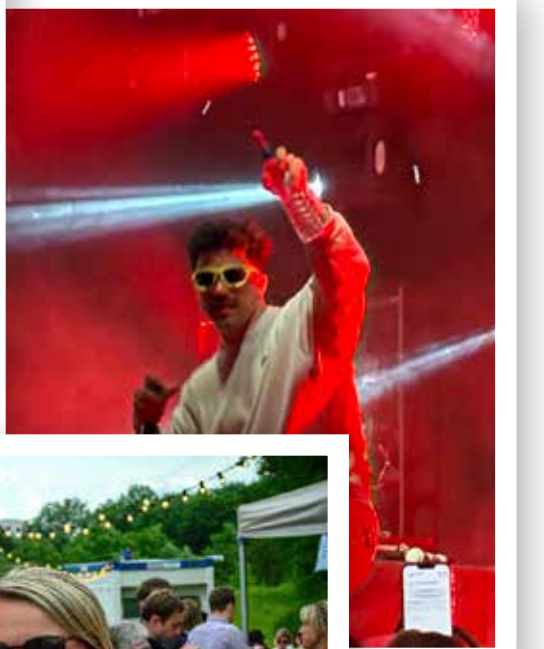
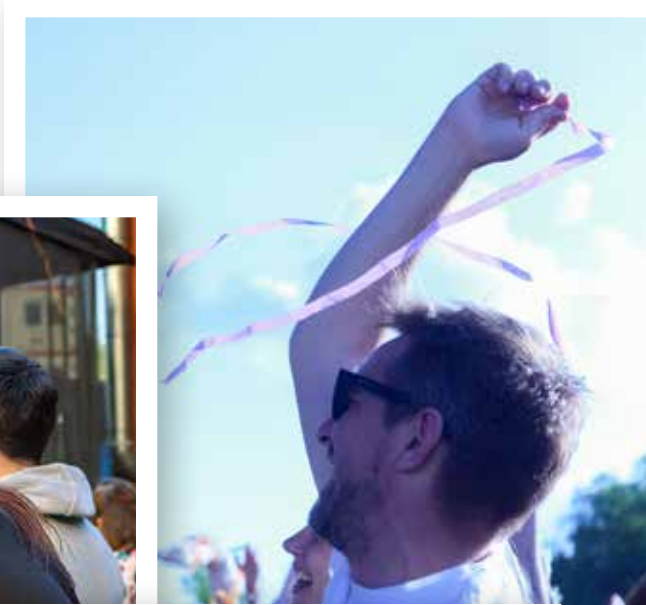
totaal (in VTE)

VERDELING MEDEWERKERS



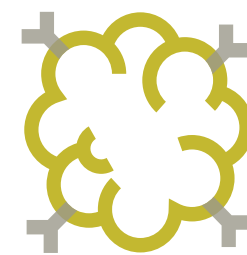
fUZeFest

WAARDERING
VOOR
MEDEWERKERS



Erkenningen en prijzen

VOOR
MEDEWERKERS
EN TEAM



UZ Brussel

VERLENGING VAN DE ACCREDITATIE VOOR
VIER EUROPESE REFERENTIENETWERKEN
VOOR ZELDZAME ZIEKTEN →

UZ Brussel

TOP EMPLOYER 2024
BAANBREKENDE WERKGEVER 2024

Dienst Radiologie

HEARTFLOW AWARD
CT-hartbeeld-vorming

Prof. dr. Herman Tournaye

HILDE BRUERSPRIJS 2024
pionierswerk in de reproductieve geneeskunde

Prof. dr. Willem Staels

JDRF CAREER DEVELOPMENT AWARD
kinderendocrinoloog

VUB + UZ Brussel

2,5 MILJOEN EURO
voor onderzoek naar bacteriële immunotherapie

- ERN Endo-ERN voor zeldzame endocriene aandoeningen
- ERN GUARD-Heart voor zeldzame hartaandoeningen
- ERN ITHACA (in samenwerking met HUB) voor zeldzame ontwikkelingsstoornissen
- ERN MetabERN (in samenwerking met HUB) voor zeldzame metabole aandoeningen

Lymfekliniek

CENTER OF SURGICAL EXCELLENCE
Lymphatic Education & Research Network

UZ Brussel

ERKENNING ALS SUPRAREGIONAAL TRAUMACENTRUM
DGU (Deutsche Gesellschaft für Unfallchirurgie)

ComfortKIDZ

OFFICIELE ERKENNING
als palliatief pediatrisch liaisonteam van het UZ Brussel

Dienst Nucleaire Geneeskunde

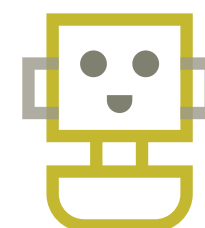
KWALITEITSLABEL EARL (EANM RESEARCH LTD)
kwaliteit en betrouwbaarheid van PET/CT-onderzoeken

het UZ Brussel in actie

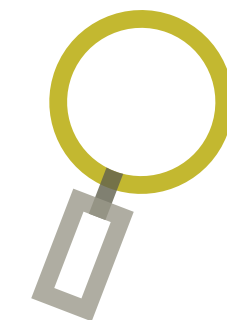
MEDISCHE INNOVATIES EN TECHNOLOGIE



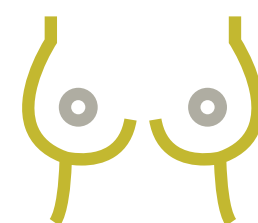
Eerste draadloze atriale pacemaker geïmplan- teerd in België. Deze nieuwe technologie laat toe om hartritmestoornissen in de hartboezem te behandelen op een minder ingrijpende manier, zonder zichtbare littekens en met minder risico's.



Het UZ Brussel heeft als eerste ziekenhuis ter we- reld een **dubbele robotgeassisteerde lymfeklier- transplantatie** uitgevoerd bij een patiënte met lymfoedeem na een borstoperatie.

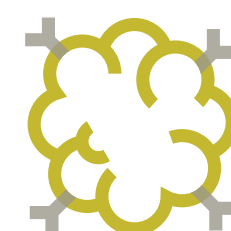


Het UZ Brussel introduceerde als eerste ziekenhuis in België **een hoogtechnologische chirurgische loep** tijdens plastisch-chirurgische ingrepen.



Dankzij een nieuwe techniek kan het UZ Brussel meteen na een borstsparende ingreep in beeld brengen of alle tumorcellen verwijderd zijn.

Zo kunnen onnodige heringrepen bij borstkanker- patiënten vermeden worden.



Onderzoekers van het UZ Brussel boekten **vooruit- gang in de doelgerichte behandeling van melanoom**. Ze ontdekten hoe een specifieke muta- tie het tumorsignaal activeert en hoe die te blokke- ren valt.



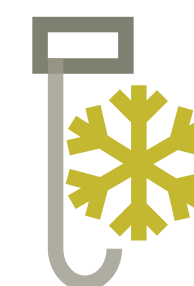
Een innovatieve celtherapie biedt een **nieuwe be- handel mogelijkheid voor patiënten met terug- kerend glioblastoom** (een agressieve hersentu- mor). Eén op vier patiënten was nog in leven twee jaar na behandeling, tegenover 1% in de controle- groep.



Brusselse universiteiten en universitaire zieken- huizen bundelen hun krachten in **het Europese project PREDICTOM**. Dit AI-gestuurde screenings- platform moet het mogelijk maken om Alzheimer in een vroeg stadium op te sporen via onder meer bloedanalyses.



Een studie toont aan dat **in-vitro maturatie (IVM) even efficiënt is als klassieke IVF bij vrouwen met PCOS** (een aandoening aan de eierstokken), maar met minder bijwerkingen. Deze techniek vereist geen hormonale hyperstimulatie.



Uit de **eerste Belgische studie naar social freezing** blijkt dat 41% van de vrouwen die hun ingevroren eicellen effectief gebruiken ook een kind krijgt.

het UZ Brussel in actie

ZORG EN WELZIJN



Een **gepersonaliseerd oefenprogramma** op basis van inspanningstesten, spieranalyses en ademhalingsmetingen toont positieve effecten **bij patiënten met long COVID**. Ze herstellen sneller van klachten zoals vermoeidheid en kortademigheid.



Het UZ Brussel startte een **pilootproject om kinderen sneller toegang te geven tot logopedie**. Door nauwere samenwerking tussen kinderartsen en logopedisten wordt de toegangstijd tot zorg korter.



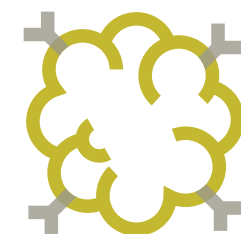
Het UZ Brussel lanceert een **raadpleging om ouderen langer gezond te houden**. Er wordt ingezet op preventie. De raadpleging focust onder meer op voeding, beweging en mentaal welzijn.



UZ Brussel opent stomakliniek, voor betere en meer gestructureerde zorg aan mensen met een stoma, op maat van de patiënt.



Het UZ Brussel werkt samen met huisartsenpraktijk De Elm om **oncologische opvolgzorg dicht bij huis** aan te bieden. Dit verlaagt de drempel voor patiënten in de regio.



Het UZ Brussel opende een **nieuwe locatie voor het kankerrevalidatietraject Just Move** in de polikliniek in Meise.



De **geriatrische expertise van UZ Brussel is voortaan ook beschikbaar in de polikliniek in Dilbeek**, dicht bij de woonplaats van veel ouderen.



Het UZ Brussel lanceerde een **podcastreeks waarin experts ingaan op gezond ouder worden**. Thema's zijn o.a. geheugenproblemen, voeding en beweging bij ouderen.



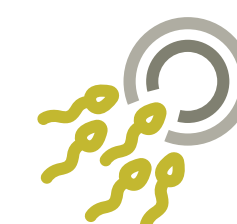
In de centrale hal van het ziekenhuis werd **een nieuw onthaalpunt** geopend. Medewerkers begeleiden patiënten en bezoekers naar hun bestemming, in nauwe samenwerking met vrijwilligers.



Het UZ Brussel startte een **gespecialiseerde kliniek voor patiënten met het Prader-Willi syndroom**. De aanpak is multidisciplinair, met zorg op maat van de patiënt en het gezin.



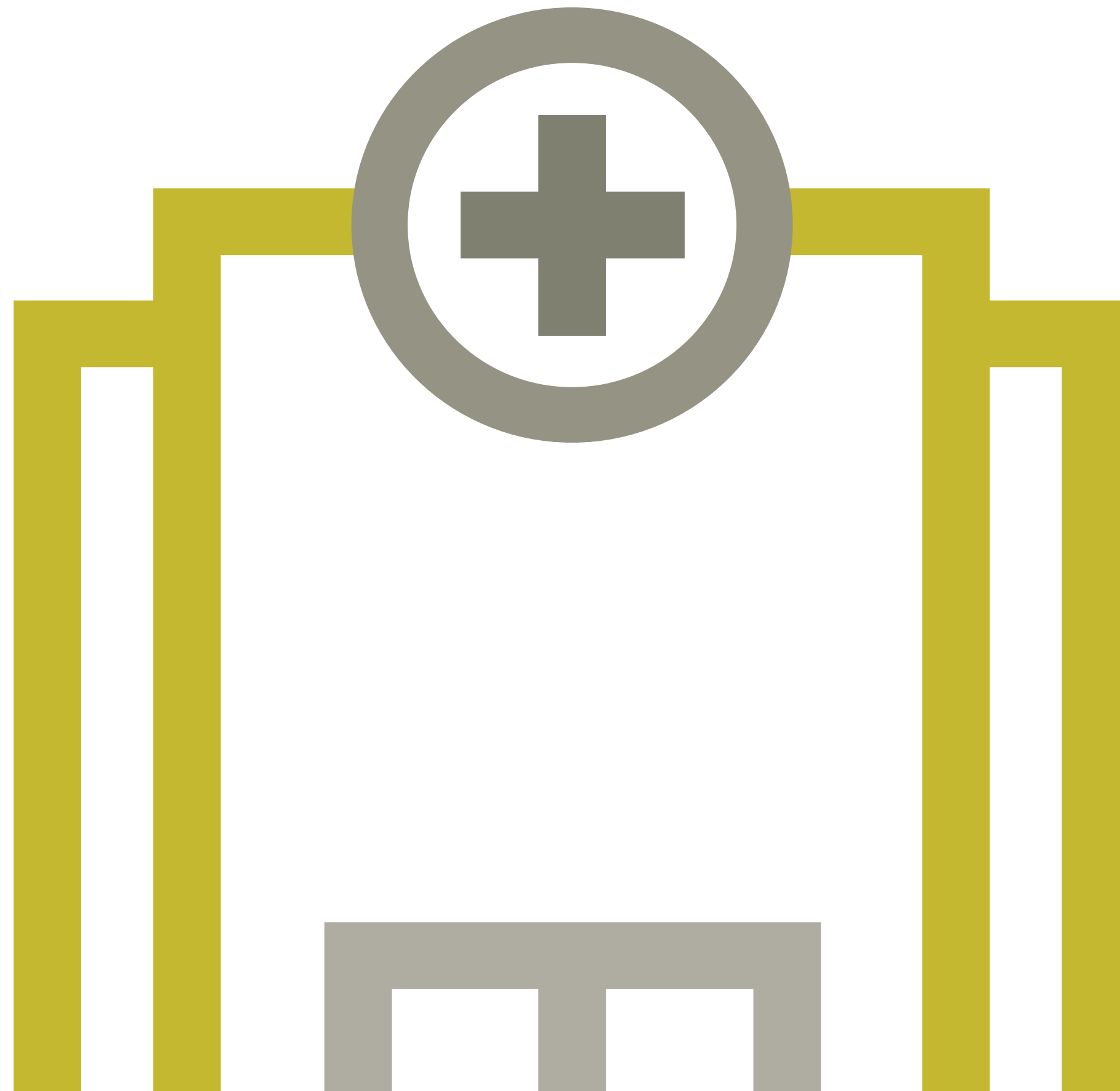
Met de app **NeoParent** krijgen ouders van pasgeboren kindjes op de neonatale afdeling extra houvast, informatie en verbinding tijdens een intense periode in het ziekenhuis.



Brussels IVF lanceert een nieuwe podcast 'Buiten verwachting' die luisteraars waardevolle inzichten en antwoorden biedt op veelvoorkomende vragen rondom elk aspect van een vruchtbaarheidsbehandeling.

Bouwen en duurzaamheid

Het UZ Brussel werkt al enkele jaren aan het Ruimteplan: tegen 2029 creëren we maar liefst 67.000 m² extra zorgoppervlakte.



Vanaf oktober 2024 werd het nieuwe **Landmarkgebouw** in gebruik genomen. Het gebouw omvat onder meer kantoorzones voor ondersteunende diensten, een vergader- en congrescentrum en de nieuwe inkom voor consultaties.

De **gerenoveerde verpleegeenheid van Brussels IVF** opende in 2024 en biedt naast een aangename omgeving meer privacy aan de patiënten. Ook de dageenheid werd gerenoveerd.

Het **Medisch Technisch Blok** is het grootste bouwproject achteraan het ziekenhuis. Hier komen medische beeldvorming, het oncologisch centrum, intensieve geneeskunde, hemodialyse, anatomo-pathologie, het operatiekwartier, het chirurgisch dagziekenhuis, het cathlab en de logistiek ondersteunende diensten.

Doorheen 2024 werd gewerkt aan de binneninrichting en de technische installaties om vanaf najaar 2025 de eerste diensten in te huizen.

2024

Colofon

Dit jaarverslag is geschreven
en ontworpen door de dienst
Marketing & Communicatie
van het UZ Brussel.

Lay-out door
het brandt. design.